

Создание презентации: структурирование и storylining

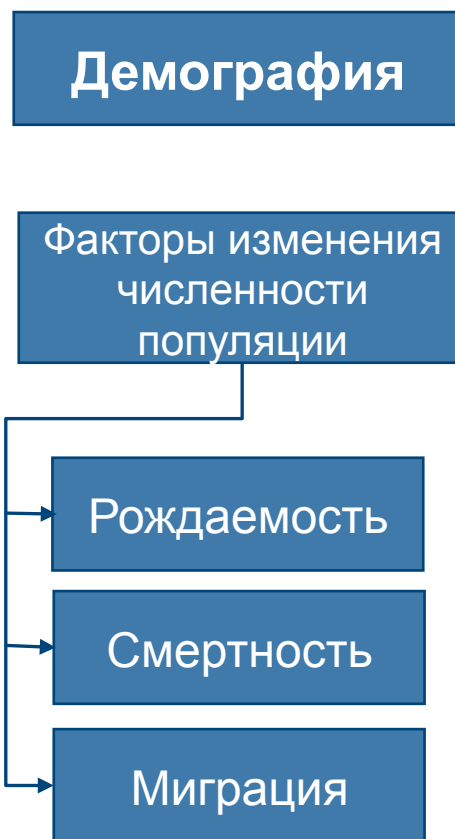
**Max Lapin
2019**

MECE

Классификация или обоснование строится на принципах дихотомии, или **MECE** (mutually exclusive, collectively exhaustive).

То есть факты/ аргументы/ тезисы должны быть **непересекающимися и взаимодополняющими.**

Что такое МЕСЕ

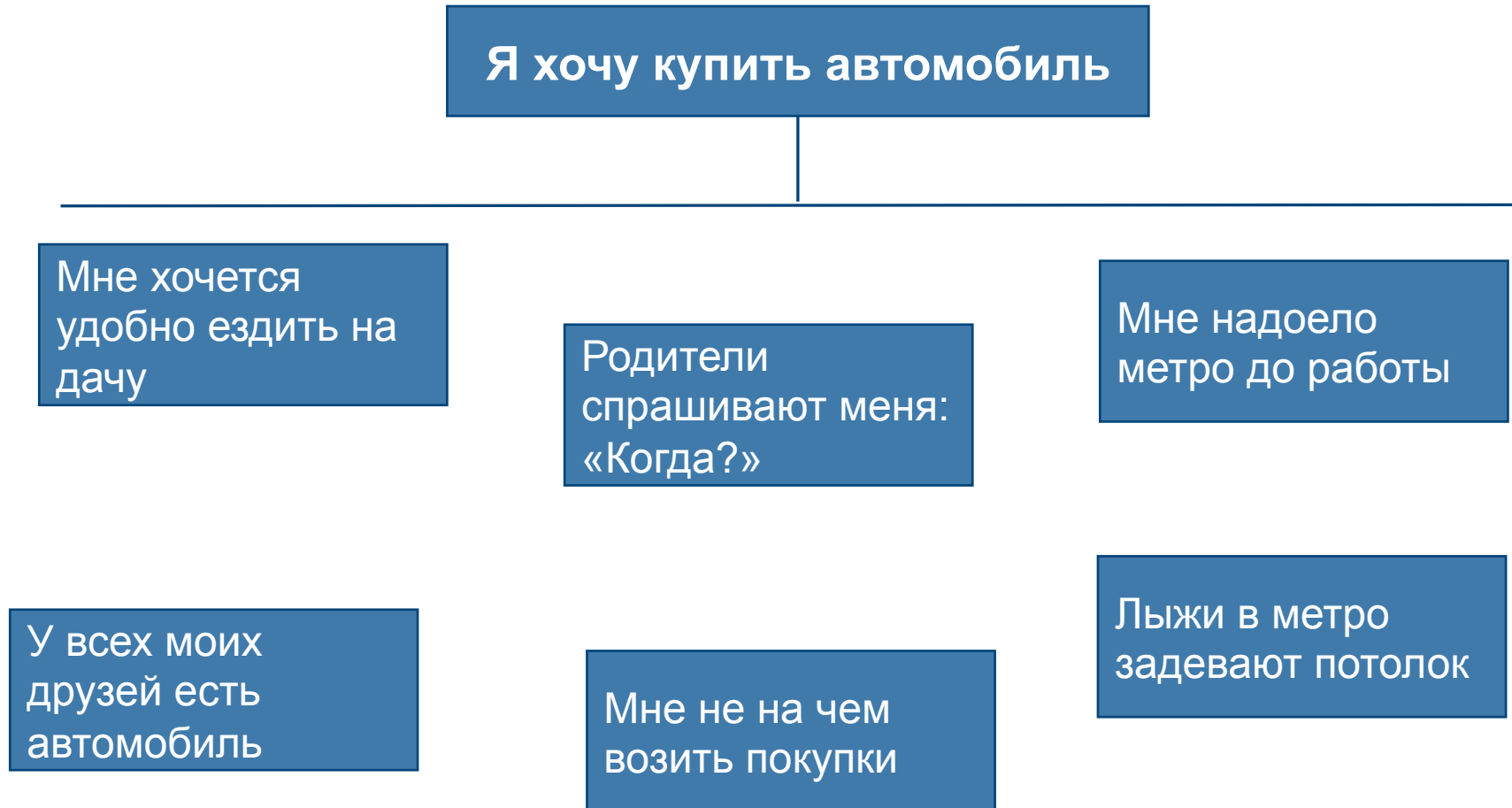


Принцип пирамиды

Индуктивная (причинная) логика,
отвечающая на вопрос
«Почему?»

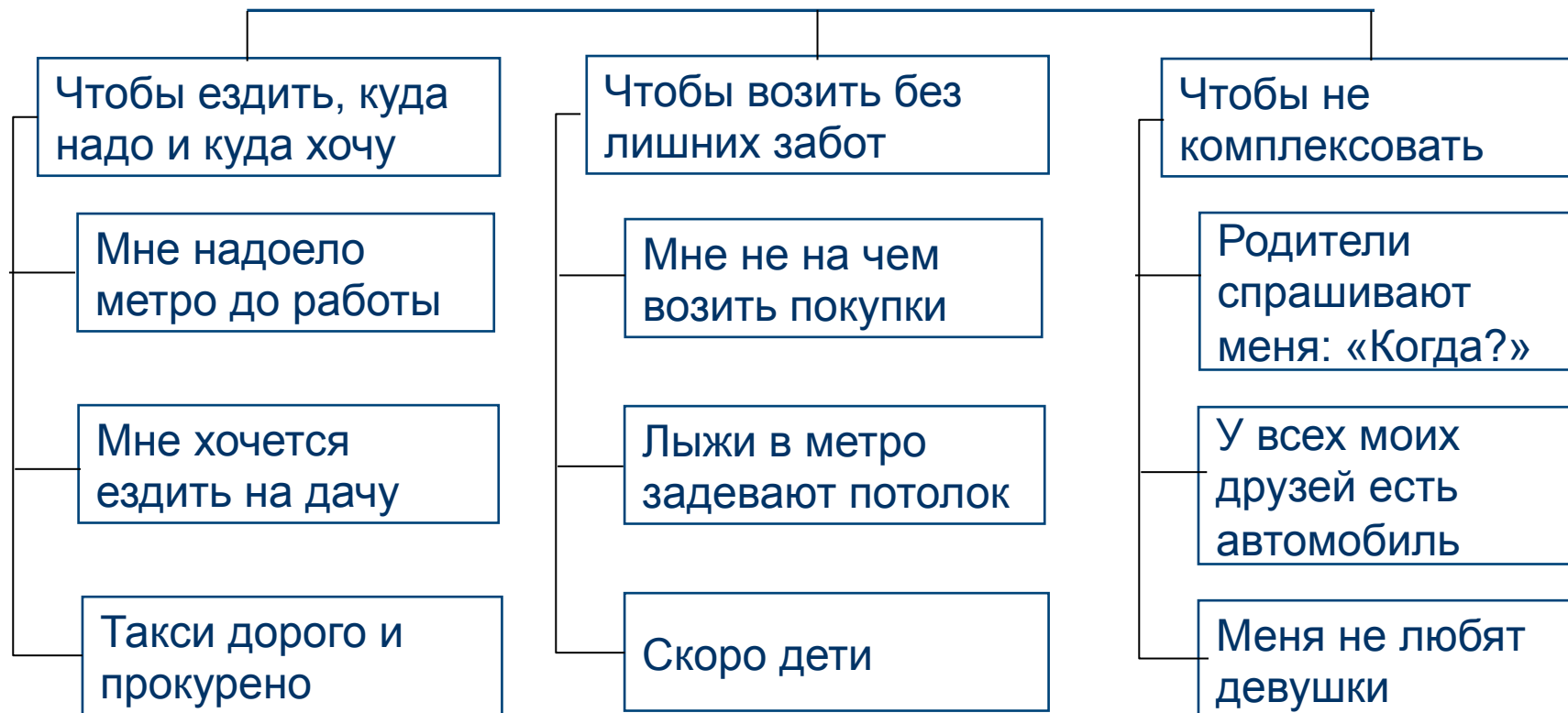
Доказываемое утверждение должно быть
иерархически, структурированно
обосновано.

Принцип пирамиды



Принцип пирамиды

Я хочу купить автомобиль



Принцип пирамиды

Дедуктивная (последовательная) логика,
отвечающая на вопрос
«Из чего следует?».

Доказываемое утверждение должно быть
последовательно и связанно изложено.

Принцип пирамиды

Чтобы быть счастливым, я должен купить автомобиль

Мне хочется выйти за пределы

Передвижение – это свобода

Машина дает передвижение

Если нет другого, надо брать машину

Мне тесно там, где я живу

За пределами моего мирка – свобода

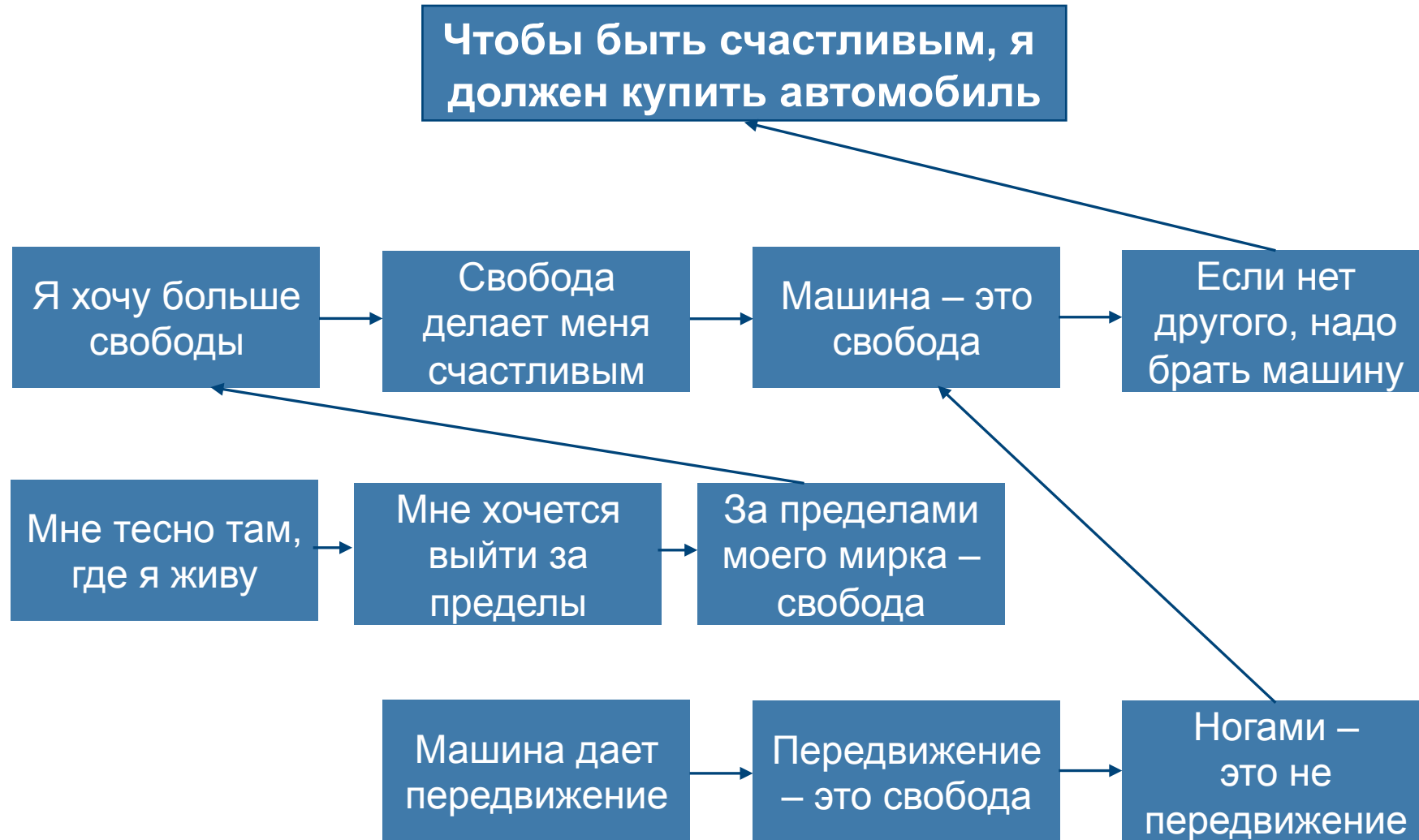
Я хочу больше свободы

Свобода делает меня счастливым

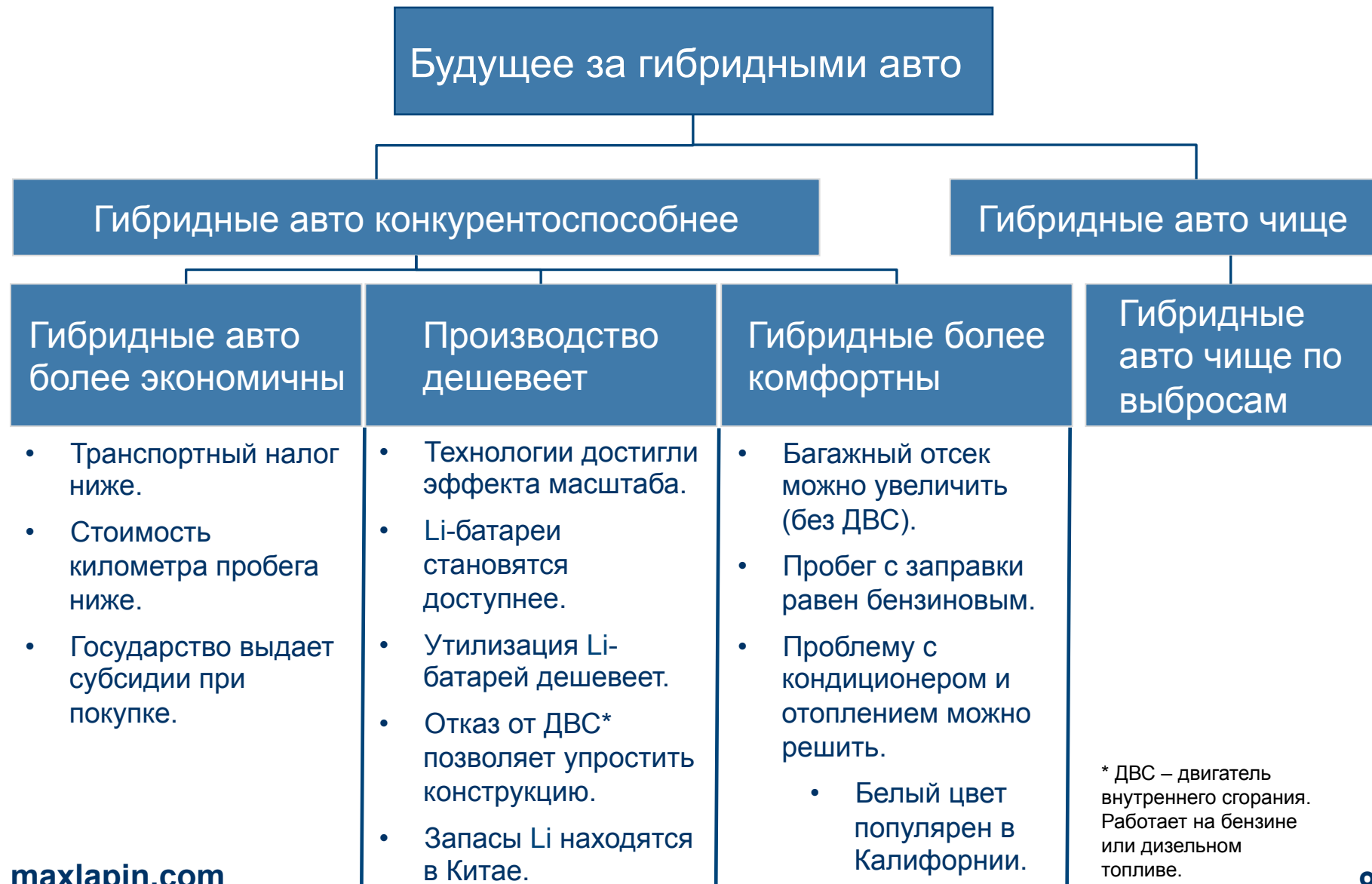
Машина – это свобода

Ногами – это не передвижение

Принцип пирамиды



Первый вариант дерева по заданию



Второй вариант дерева по заданию

Будущее за гибридными авто

«Тойота» использует гибридный привод		«Тесла» не использует гибридный привод	
Гибридные авто конкурентоспособнее		Гибридные авто чище	
Гибридные авто более экономичны	Производство дешевле	Гибридные более комфортны	Гибридные авто чище по выбросам
<ul style="list-style-type: none"> • Транспортный налог ниже. • Стоимость километра пробега ниже. • Государство выдает субсидии при покупке. 	<ul style="list-style-type: none"> • Технологии достигли эффекта масштаба. • Li-батареи становятся доступнее. • Утилизация Li-батарей дешевле. • Отказ от ДВС* позволяет упростить конструкцию. • Запасы Li находятся в Китае. 	<ul style="list-style-type: none"> • Багажный отсек можно увеличить (без ДВС). • Пробег с заправки равен бензиновым. • Проблему с кондиционером и отоплением можно решить. <ul style="list-style-type: none"> • Белый цвет популярен в Калифорнии. 	<p>* ДВС – двигатель внутреннего сгорания. Работает на бензине или дизельном топливе.</p>

Storyline & storyboard – два ключевых элемента презентации

Storyline (текст) – это скелет

Мы собираемся увеличить наши продажи в два раза за три года (на 100 %):

1. Это возможно, так как наш рынок ненасыщенный и развивается:

- отстаем от Европы;
- быстро растем.

2. Мы можем выйти в три новых сегмента, что добавит 30 %.

3. Мы можем выйти в три новых региона, что добавит еще 50 %.

4. Мы можем оптимизировать структуру цен и скидок, что добавит 20 %.

5. Эти действия возможны, так как:

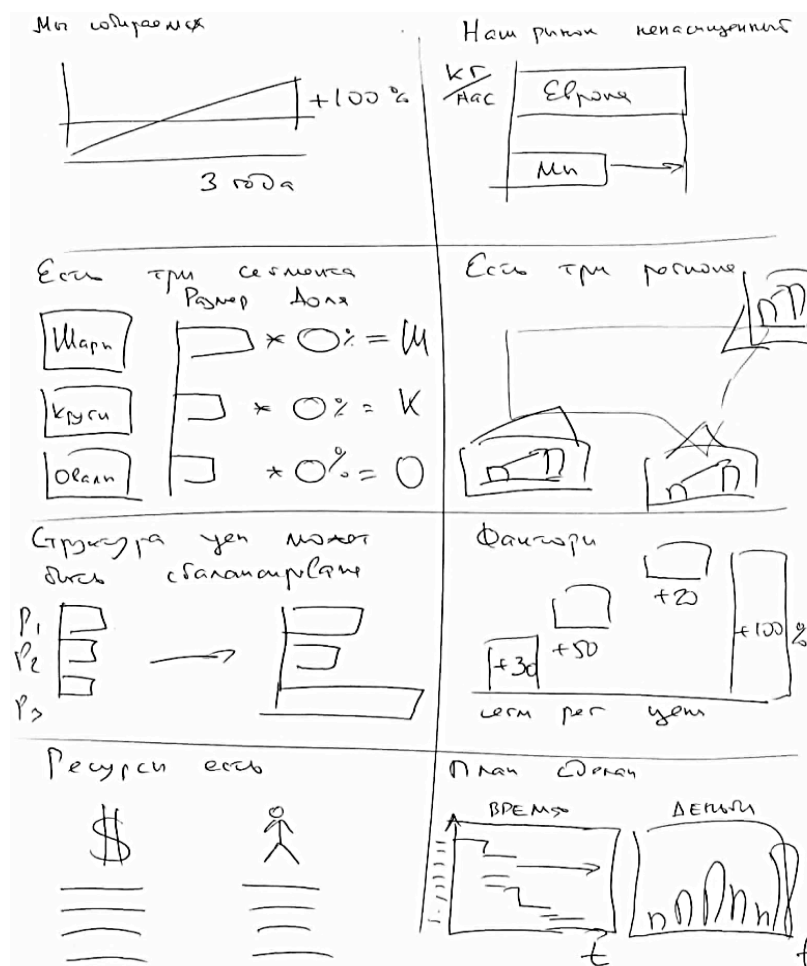
- под них у нас собраны ресурсы;
- так делали другие компании.

6. Наш план действий:

- календарный и организационный;
- стоимостной и бюджетный.

maxlapin.com

Storyboard (макет) – это мясо



Дерево для потребителя



Потребитель: превращение дерева в историю

Для личного использования **целесообразно приобрести автомобиль с гибридным или электрическим приводом по трем причинам:**

Во-первых, автомобиль с гибридным/электрическим приводом выгоден как при покупке, за счет субсидирования государством, так и при эксплуатации – за счет экономии топлива и льготного налогообложения.

Во-вторых, это удобно и модно. За счет электродвигателя можно получить плавный ровный разгон. А полностью отказавшись от ДВС, вы получите большой и вместимый багажник.

В-третьих, использование гибридного/электрического автомобиля так экологично! Меньше вредных выбросов: CO₂, NOx и сажи – а значит, меньше вреда экологии и вашему здоровью.

По этим трем причинам вам просто необходимо приобрести автомобиль с гибридным или электрическим приводом. В нашем салоне как раз есть три подходящих варианта, пройдемте в зал...

Потребитель: storyboard презентации

① Купи себе гибрида / электрик авто

ФОТО ФОТО

Toyota Tesla

② Есть 3 причины покупки

- экономия
- удобство
- экологичность

③ Почему это выгодно

покупка эксплуатация

④ Почему это удобно

Радиусы безопасности График разгона

⑤ Почему это экологично

CO₂ NO_x сажа

⑥ Ближайший к вам дилерский центр

Карта www...

Дерево для производителя

Автомобили с Li батареями имеют будущее

Существует три разновидности двигателей

- ДВС.
- Гибрид (ДВС + Li) Toyota.
- Электромобиль (Li) Tesla.

Технология ДВС проигрывает электродвигателю

- В экологических требованиях по выбросу CO₂ и NO_x.
- В экономическом плане: электропривод существенно проще и дешевле сложных ДВС.

Экономически выгодной замены Li еще не существует

- Li-аккумуляторы имеют высокую емкость на массу.
- Практичное решение с конденсаторами не найдено.
- Батареи со сверхпроводящими накопителями существуют только в теории.

Производитель: превращение дерева в историю

Мы должны вложиться в новую линейку автомобилей с использованием Li-батарей, чтобы сохранить нишу на рынке.

Сейчас существуют три доказанные технологии: ДВС, гибрид и электромобиль. ДВС является классическим решением. Гибрид уже доказал свою пригодность. Электромобили начинают завоевывать рынок.

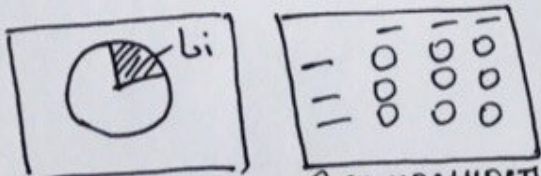
Динамика рынка работает против ДВС. Наиболее сильные производители либо уже перешли на производство гибридных и электрических автомобилей (Toyota, Tesla), либо объявили о переходе на авто с Li-батареями (Volvo). Экологические требования по выбросу CO₂ и NO_x, по сути, запрещают ДВС в ЕС и США. Кроме того, в производстве электродвигатели оказались дешевле, чем ДВС.

Других экономически выгодных решений, кроме Li, не существует. Pb-аккумуляторы тяжелы и неэнергоёмки. Практичного решения с конденсаторами нет, а сверхпроводящие накопители – пока фантастика.

Вот почему нам стоит одобрить бюджет на R&D в авто с Li-батареями, чтобы занять эту нишу на рынке к 2020 году.

Производитель: storyboard презентации

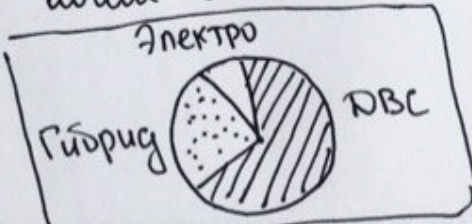
① Нам нужно выделиться в авто с Li батареями



Объем рынка


Возможности входа

② Существуют 3 технологии



Доли рынка

③ Динамика рынка против BEV



Динамика производства

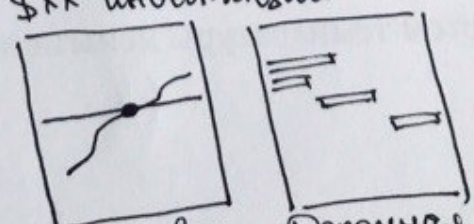
Анализ конкурентов

④ Кроме Li других выгодных решений не существует

	-	-	-	-	-	-
Li	✓	✓	✗	✓	✓	✓
PB	✗	✗	✓	✓	✗	✗
...						

Сравнительная таблица аккумуляторов


⑤ Для производства авто с Li батареями понадобятся \$XX инвестиций



Финансовые расчеты

Дорожная карта проекта

⑥ Нам стоит одобрить бюджет на авто с Li батареями



Динамика роста компании

Дерево для выступления «Гринпис»

Переходите на гибридные/
электрические авто для
сохранения экологии

Земля одна. Ее надо беречь	Эксплуатация авто с ДВС лидирует по вкладу в ухудшение экологии планеты	Гибридные/ электрические авто экологичнее
<ul style="list-style-type: none">• Ближайшая пригодная для жизни планета слишком далеко – 4,2 световых года.• На Марсе слишком разреженная атмосфера и низкая температура.	<ul style="list-style-type: none">• На нее приходится 17 % глобального выброса парниковых газов.• Отработавшие газы вызывают раздражение дыхательных путей человека.• Высокое сочетание шума и вибрации негативно отражается на фауне природы.	<ul style="list-style-type: none">• Утилизация Li-батарей практически не наносит вреда экологии.• Меньше выбросов парниковых газов.• Уровень шума от работы гораздо ниже.

«Гринпис»: превращение дерева в историю

Мы должны перейти на гибридные/электрические авто, чтобы уменьшить негативное воздействие на экологию от использования транспорта.

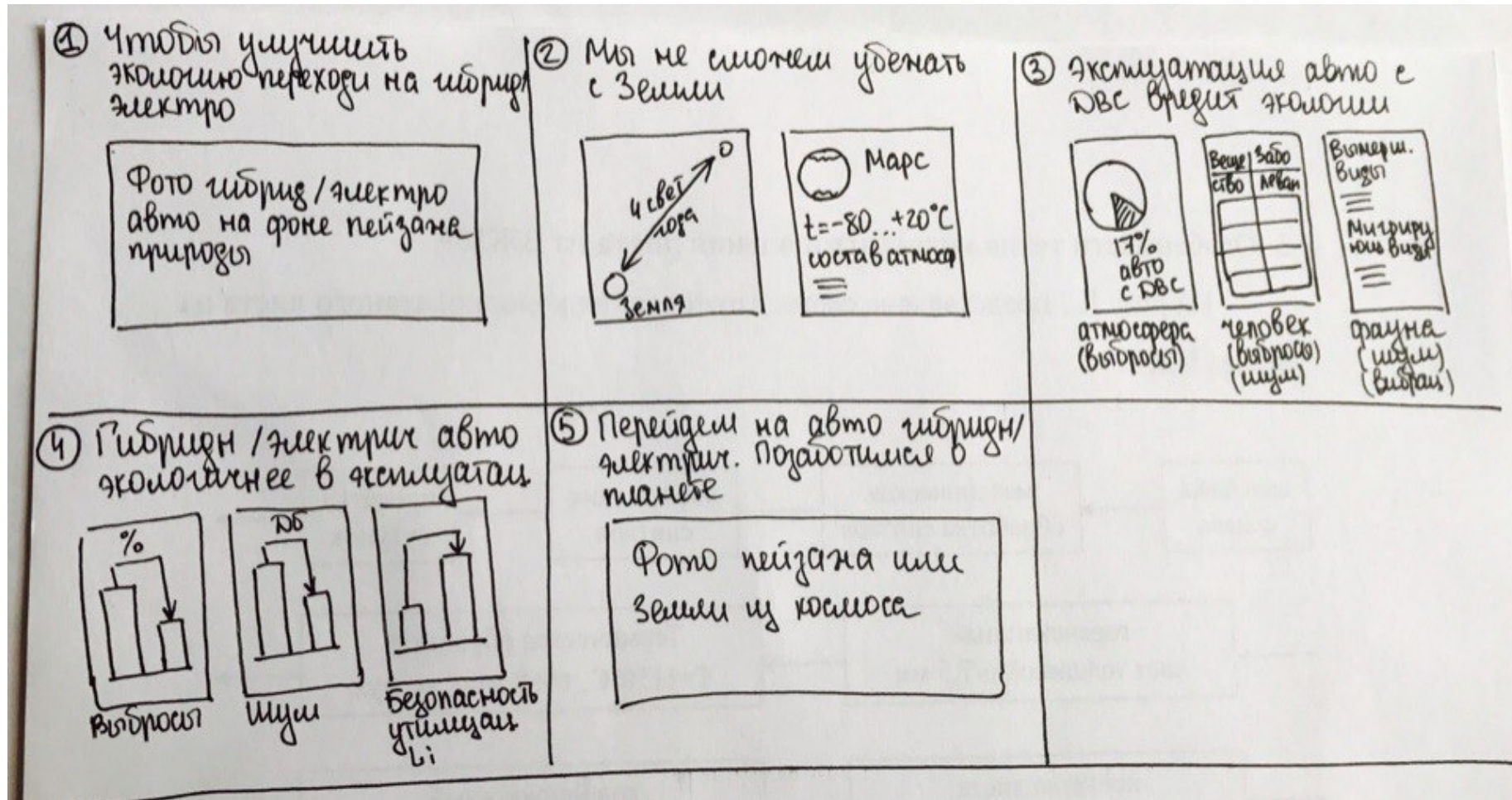
В ближайшее время мы не сможем покинуть нашу планету. Марс не подходит для жизни из-за низкой температуры и непригодной для дыхания атмосферы, а ближайшая планета, пригодная для существования, находится слишком далеко – на расстоянии 4,2 светового года.

Большой вклад в ухудшение экологии вносит использование авто с ДВС. Это не только негативное влияние на атмосферу (17 % глобального выброса парниковых газов), но и ухудшение здоровья человека и фауны из-за вредных веществ, высокого уровня шума и вибрации.

Гибридные и электрические авто экологичнее в эксплуатации. Они дают меньше выбросов вредных газов и в работе намного тише авто с ДВС. Кроме того, решены прошлые проблемы с утилизацией Li-батарей, теперь этот процесс вполне безопасен для экологии.

Что мы можем сделать, чтобы уменьшить вредное влияние на планету от использования личных авто? Перейти на автомобили с гидравлическим или электрическим приводом!

Гринпис: storyboard-презентации



Гринпис: storyboard-презентации

① Мы должны отказаться от транспорта

Картинка экологич. катастрофы

② Мы не сможем убежать с Земли

4 часа полета
Земля

Марс
 $t = -80...+20^{\circ}\text{C}$
Состав атмосферы

③ Наибольший удар по экологии наносит транспорт

17% авто
Парниковые газы

Удельное влияние на экологию
Al, Li

④ Варианты отказа от личных авто

- общественный транспорт
- метро
- велосипеды

На фоне фото давки и неудобства

⑤ Но это будет неудобно

Фото еще большей давки и суматохи

⑥ Люди вновь начнут ходить пешком

Фото счастливого человека

здоровье
лишний вес

И последний момент:

**не забывайте оставлять обратную
связь 😊**